



3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุในหัวข้อนี้เป็นปัจจัยความเสี่ยงที่ประเมินจากสถานการณ์ปัจจุบัน ทั้งนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ไม่อาจทราบได้ในปัจจุบัน หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาว่าในปัจจุบันไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งความเสี่ยงที่อ้างอิงสภาพเศรษฐกิจและนโยบายของรัฐบาลเป็นข้อมูลที่ได้มาจากหน่วยงานของรัฐ และแหล่งข้อมูลต่างๆ ที่เชื่อถือได้ ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้ตรวจทานข้อมูลดังกล่าว

บริษัทฯ และบริษัทย่อย 6 แห่ง ได้แก่ บริษัท เงินสดทันใจ จำกัด (“**เงินสดทันใจ**” หรือ “FM”) บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอสดับบลิวพี จำกัด (SWPAM) บริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 2014 จำกัด (S2014) บริษัทเงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน) (BFIT) บริษัท พี เล็นดิง จำกัด บริษัท ศรีสวัสดิ์ อินเตอร์เนชั่นแนลโฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อยของบริษัท ศรีสวัสดิ์ อินเตอร์เนชั่นแนลโฮลดิ้ง จำกัด อีก 3 แห่ง ได้แก่ บริษัท เอสดับบลิวพี เซอร์วิส เซส จำกัด บริษัท Srisawad Vietnam LLC และบริษัท ศรีสวัสดิ์ เซ้าสินเซีย (ลาว) จำกัด (รวมเรียกว่า “**กลุ่มบริษัทฯ**”) มีการประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อรายย่อยแบบมีหลักประกัน คือ เล่มทะเบียนรถ (“**สินเชื่อรถแลกเงิน**”) รวมถึงบ้านและโฉนดที่ดินเป็นหลักประกัน สินเชื่อรายย่อยประเภทไม่มีหลักประกัน สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์และสินเชื่อเพื่อโครงการ ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สินและรับซื้อหนี้ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินมาบริหาร ธุรกิจให้บริการด้านที่ปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารสินเชื่อแบบครบวงจร และธุรกิจขายเชื่อ

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ที่อาจจะมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญและแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงมีดังนี้

3.1 ความเสี่ยงด้านการตลาดและกลยุทธ์

3.1.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมสินเชื่อทะเบียนรถ และสินเชื่อเช่าซื้อ

ธุรกิจให้สินเชื่อทะเบียนรถ และสินเชื่อเช่าซื้อ มีการแข่งขันที่รุนแรงจากทั้งผู้ประกอบการรายเก่าซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทในกลุ่มสถาบันการเงินที่มีความได้เปรียบจากต้นทุนทางการเงินที่ต่ำและฐานทุนขนาดใหญ่ ที่ต้องการเข้ามาในอุตสาหกรรมเนื่องจากมองเห็นอัตราผลตอบแทนที่สูง เช่น ธนาคารพาณิชย์หรือบริษัทในเครือธนาคาร บริษัทเช่าซื้อหรือลีสซิ่ง ประกอบกับธุรกิจสินเชื่อทะเบียนรถ และธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นธุรกิจที่ไม่ต้องมีการลงทุนในเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับการดำเนินงานเป็นจำนวนมาก และไม่จำเป็นต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานใด ทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่สามารถเข้ามาแข่งขันได้โดยไม่มีข้อจำกัด เพียงมีแหล่งเงินทุนสำหรับการปล่อยสินเชื่อเท่านั้น ทำให้มีคู่แข่งรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรมมากขึ้น นอกจากการแข่งขันจากผู้ประกอบการรายใหม่แล้วยังมีการแข่งขันจากผู้ประกอบการเดิมในอุตสาหกรรมที่ต่างใช้กลยุทธ์ทางการตลาดเช่น การให้วงเงินสินเชื่อที่สูงขึ้น ขยายระยะเวลาผ่อนชำระ อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำเพื่อดึงดูดลูกค้าให้มาใช้บริการ

อย่างไรก็ดี ปัจจัยความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อไม่ได้ขึ้นอยู่กับว่ามีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอเพียงอย่างเดียว การที่กลุ่มบริษัทฯ มีประสบการณ์ในธุรกิจนี้มานานกว่า 40 ปี ทำให้รู้จักกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นอย่างดี มีบริการที่เข้าถึงความต้องการของลูกค้า มีสาขาและการให้บริการที่ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ โดยข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสาขาเปิดให้บริการจำนวน 4,080 สาขา มีการให้บริการรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบฐานข้อมูลลูกค้าขนาดใหญ่และความเชี่ยวชาญในการพิจารณาสินเชื่อและการติดตามชำระค่าวงวด ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความได้เปรียบผู้ประกอบการรายอื่นและสามารถพิจารณาสินเชื่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ธนาคารพาณิชย์หรือบริษัทในเครือธนาคาร จะเน้นการปล่อยสินเชื่อสำหรับตลาดรถยนต์ใหม่ หรือกลุ่มลูกค้าเกรดเอ ส่วน



บริษัทเช่าซื้อหรือลีสซิ่ง เน้นการให้บริการแก่ผู้ต้องการซื้อรถใหม่ หรือรถมือสอง สำหรับลูกค้าตลาดบนหรือกลาง ในขณะที่กลุ่มบริษัทฯ เน้นธุรกิจการให้บริการสินเชื่อทะเบียนรถ บ้านและโฉนดที่ดิน กับผู้ที่มีความต้องการใช้เงินซึ่งอาจไม่สามารถเข้าถึงบริการของธนาคารพาณิชย์หรือบริษัทในเครือธนาคาร แต่มีกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สิน รถ ที่ดิน

3.1.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมสินเชื่อส่วนบุคคล

ที่ผ่านมา ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลมีการแข่งขันที่สูงขึ้น เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่ได้รับสูงกว่าการปล่อยสินเชื่อบัตรเครดิต ทำให้มีผู้ประกอบการทั้งที่เป็นสถาบันการเงินและผู้ประกอบการที่ไม่ใช่สถาบันการเงินเข้ามาแข่งขันในธุรกิจดังกล่าวเพิ่มมากขึ้น กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว แต่คาดว่าความเสี่ยงดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญ เนื่องจากผู้ประกอบการที่เป็นสถาบันการเงินจะเน้นกลุ่มลูกค้าระดับเกรดเอ ในขณะที่กลุ่มบริษัทฯ จะเน้นกลุ่มลูกค้าระดับเกรดบีโดยเจาะกลุ่มเป้าหมายที่เป็นข้าราชการ พนักงานรัฐวิสาหกิจ ผู้ใหญ่บ้าน ที่กลุ่มบริษัทฯ มีความคุ้นเคยและความเข้าใจในพฤติกรรมการชำระหนี้ รวมทั้งเน้นการปล่อยสินเชื่อให้กับลูกค้าเก่าของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบกับกลุ่มบริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่สาขาทั่วประเทศที่เน้นการทำกิจกรรมทางการตลาดและเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นในศักยภาพการแข่งขัน แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ก็ชะลอการปล่อยสินเชื่อส่วนบุคคลแล้วตั้งแต่ต้นปี 2559 และสำหรับในปี 2560 นั้นบริษัทได้มีการรวมเอาธุรกิจของ บริษัทเงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน) เข้ามา ซึ่งหากพิจารณาจากการพิจารณาการปล่อยสินเชื่อ นั้น จะพิจารณาให้สินเชื่อให้กับพนักงานของบริษัทเอกชน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเอกชนต้นสังกัดของพนักงานที่ขอสินเชื่อ ซึ่งหากผลประโยชน์ก็จะส่งผลความมั่นคงในรายได้ต่อพนักงานและความสามารถในการชำระคืนหนี้ของพนักงาน

3.1.3 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมสินเชื่อเพื่อการประกอบอาชีพ

ธุรกิจสินเชื่อเพื่อการประกอบอาชีพ เป็นธุรกิจที่อยู่ภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยกระทรวงการคลังได้ออกมาตรการสินเชื่อเพื่อสนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของประชาชนรายย่อย ซึ่งก็มีบริษัทต่างๆ เข้าร่วมในการขอรับใบอนุญาตในการดำเนินการ ดังนั้นหากมีบริษัทเข้าร่วมการขอใบอนุญาตมากขึ้นก็จะทำให้การแข่งขันก็จะรุนแรงขึ้น อีกทั้งมาตรการของทางภาครัฐที่อาจให้มีการขอใบอนุญาตสินเชื่อรายย่อยระดับจังหวัดภายใต้การกำกับ ซึ่งจะให้ใบอนุญาตแก่ผู้ประกอบการในแต่ละจังหวัด

กลุ่มบริษัทฯ มั่นใจว่า บริษัทฯ มีสาขาและพนักงานทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัดในทุกภูมิภาค ซึ่งจะมีพื้นที่ในการให้บริการที่มากกว่า ครอบคลุมกว่า อีกทั้งปัจจุบันมีผู้ที่ได้รับใบอนุญาตและเปิดให้บริการแล้วทั้งหมดจำนวน 40 ราย ส่วนสินเชื่อรายย่อยระดับจังหวัดภายใต้การกำกับนั้น ก็จะถูกจำกัดด้วยพื้นที่และวงเงินที่ผู้กู้จะได้ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มั่นใจว่า สินเชื่อเพื่อการประกอบอาชีพที่กลุ่มบริษัทฯ มีใบอนุญาตจะสามารถครอบคลุมได้มากกว่าใบอนุญาตสินเชื่อรายย่อยระดับจังหวัด และต้นทุนในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ก็จะต่ำกว่า

3.1.4 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมให้บริการเร่งรัดหนี้สิน

ปัจจุบันมีผู้ประกอบการจำนวนมากที่เข้ามาทำธุรกิจให้บริการเร่งรัดหนี้สิน รวมทั้งผู้ประกอบการท้องถิ่นก็เข้ามาให้บริการด้วย ซึ่งอาจจะส่งให้มีการแข่งขันในเรื่องของราคาและอาจจะมีความเสี่ยงเรื่องภาพลักษณ์ของการติดตามหนี้ของผู้ประกอบการบางราย ซึ่งอาจก่อให้เกิดข้อร้องเรียนได้

กลุ่มบริษัทฯ มั่นใจในศักยภาพของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีสาขาและพนักงานในกรุงเทพมหานคร ปริมาณของกระจายอยู่ตามจังหวัดต่างๆ ทุกภูมิภาคทั่วประเทศ โดยที่บริษัทฯ จะใช้พนักงานของบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ในการเร่งรัด



ติดตามหนี้สิน กระจายไปตามสาขาของบริษัทที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก ซึ่งก็จะได้เปรียบในด้านต้นทุนการติดตามหนี้สิน อีกทั้งพนักงานของบริษัทจะได้รับการอบรมและฝึกฝนเป็นอย่างดีเป็นไปตามขั้นตอนของกฎหมายก่อนออกปฏิบัติงาน

3.1.5 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจให้บริการด้านที่ปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารสินเชื่อแบบครบวงจร

ในอุตสาหกรรมนี้ ยังไม่มีบริษัทที่ริเริ่มดำเนินการให้คำปรึกษาด้านการวางระบบการบริหารสินเชื่อ จึงมีการแข่งขันในระดับต่ำ แต่อย่างไรก็ดีการให้บริการลักษณะนี้อาจทำให้ลูกค้ามีประสบการณ์มีความสามารถในการบริหารและไม่ใช่บริการของบริษัทได้

บริษัทพิจารณาถึงความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจไม่ใช้บริการเพราะสามารถดำเนินธุรกิจได้ด้วยตนเอง แต่เนื่องจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัทในประเทศพม่ามีแนวโน้มที่จะมากขึ้น สืบเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของความต้องการด้านสินเชื่อของประชากรในพม่าซึ่งอาจจะมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาสนใจทำธุรกิจสินเชื่อ ทำให้บริษัทสามารถขยายลูกค้าได้ และในขณะเดียวกัน บริษัทก็พิจารณาที่จะขยายบริการประเภทนี้ไปยังประเทศเพื่อนบ้านอื่นอีกด้วย

3.2 ความเสี่ยงด้านการอำนวยความสะดวกและหลักประกัน

3.2.1 ความเสี่ยงจากแนวโน้มการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

จากการที่บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นและทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทเงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “BFIT”) แล้วเสร็จในช่วงเดือนพฤษภาคม 2560 ที่ผ่านมา บริษัทและ SAWAD ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 45.34 ของทุนที่ชำระแล้วทั้งหมด ได้ร่วมกันปรับโครงสร้างการประกอบธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจสินเชื่อในอนาคต โดยบริษัทได้เริ่มขยายธุรกิจสินเชื่อจากเดิมที่ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลแก่กลุ่มพนักงานบริษัทเป็นหลัก สู่การให้บริการสินเชื่อแบบมีหลักประกันแก่ผู้ประกอบการขนาดเล็ก (Small SME) และบุคคลรายย่อยในประเภทที่ไม่ทับซ้อนกับธุรกิจที่บริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 2014 จำกัด (“ศรีสวัสดิ์ 2014” หรือ “S2014”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SAWAD ดำเนินการอยู่ เพื่อให้โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเกิดความชัดเจนและไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ภายหลังเสร็จสิ้นการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ ในกรณีที่ SAWAD มีสัดส่วนการถือหุ้นใน BFIT ภายหลังการทำคำเสนอซื้อตั้งแต่ร้อยละ 36.35 – ร้อยละ 60 ศรีสวัสดิ์ 2014 และ BFIT จะให้บริการสินเชื่อแบบมีหลักประกันในประเภทที่ไม่ทับซ้อนกันซึ่งจะแตกต่างกันที่ประเภทหลักประกัน โดย BFIT จะให้บริการสินเชื่อแบบมีหลักประกันประเภทบ้านและที่ดิน และรถยนต์ 4 ล้อ ขณะที่ศรีสวัสดิ์ 2014 จะให้บริการสินเชื่อแบบมีหลักประกันประเภทรถจักรยานยนต์ รถบรรทุก และรถเพื่อการเกษตร

การแบ่งแยกธุรกิจสินเชื่อระหว่าง BFIT และ S2014 ตามแผนใหม่จะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงการให้บริการสินเชื่อของ BFIT สำหรับผลิตภัณฑ์สินเชื่อ 2 ประเภท ได้แก่ สินเชื่อรถแลกเงินและสินเชื่อบ้านแลกเงิน โดยในส่วนของสินเชื่อรถแลกเงิน กลุ่มบริษัทจะใช้ประเภทสัญญา (สัญญาเช่าซื้อ/สัญญากู้ยืม) เป็นเกณฑ์ในการแบ่งแยกธุรกิจสินเชื่อ ขณะที่สินเชื่อบ้านแลกเงินจะใช้ประเภทธุรกรรม (จำนอง/ขายฝาก) และมูลค่าการกู้ยืม (เกิน/ไม่เกิน 10 ล้านบาท) เป็นเกณฑ์ในการแบ่งแยกสินเชื่อระหว่าง BFIT และ S2014 ซึ่งจะมีผลทำให้การดำเนินธุรกิจสินเชื่อของ BFIT แตกต่างไปจากที่เคยเปิดเผยไว้ในคำเสนอซื้อหลักทรัพย์



อย่างไรก็ดีกลุ่มบริษัทฯเชื่อมั่นว่า การแบ่งแยกการประกอบธุรกิจตามแผนใหม่ดังกล่าว จะไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯได้กำหนดเกณฑ์ในการแบ่งแยกธุรกิจระหว่างสองบริษัทไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้จัดวางมาตรการเพื่อขจัดความแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างรัดกุมและเพียงพอ ดังนี้

1.1 มีการจัดทำคู่มือ นโยบาย และกำหนดเกณฑ์การแบ่งแยกธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน

กลุ่มบริษัทฯได้กำหนดนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับใช้ในการแบ่งแยกธุรกิจสินเชื่อบetween BFIT และ S2014 ไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

สินเชื่อรถแลกเงิน - ใช้ Rate Book เป็นตัวกำหนดประเภทสัญญา

- ▶ S2014 จะให้บริการสินเชื่อรถแลกเงินประเภทสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งเป็นสินเชื่อที่มีวงเงินอนุมัติเท่ากับหรือสูงกว่า Rate Book โดยลูกค้าต้องจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในหลักประกันให้แก่ S2014
- ▶ BFIT จะให้บริการสินเชื่อรถแลกเงินประเภทสัญญาเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นสินเชื่อที่มีวงเงินอนุมัติต่ำกว่า Rate Book โดยลูกค้าไม่ต้องจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในหลักประกัน
- ▶ ลูกค้าผู้มาขอซื้อจะเป็นผู้ระบุความต้องการทางการเงินของตนเอง และต้องเข้าทำสัญญาประเภทที่ตรงกับวงเงินที่ต้องการ หากลูกค้าต้องการวงเงินอนุมัติสูง ลูกค้าจะต้องเข้าทำสัญญาเช่าซื้อโดยต้องยินยอมจดทะเบียนโอนหลักประกันให้ S2014 แต่หากลูกค้าต้องการวงเงินในระดับต่ำ ลูกค้าจะเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมกับ BFIT โดยไม่มีการจดทะเบียนโอนหลักประกันใดๆ

ดังนั้น ในการแบ่งแยกสินเชื่อรถแลกเงินระหว่าง BFIT และ S2014 เจ้าหน้าที่สาขาซึ่งเป็นผู้จัดหาและติดต่อกับลูกค้าจะอ้างอิงจากข้อมูลยอดจัดมาตรฐานตาม Rate Book ที่มีผลบังคับใช้ในเวลานั้นๆ ซึ่ง Rate Book จะแสดงยอดจัดสินเชื่อตามยี่ห้อ รุ่น และปีของหลักประกัน โดยวงเงินอนุมัติสินเชื่อในเบื้องต้นจะไม่เกินอัตราที่ Rate Book กำหนด

จากนั้น เจ้าหน้าที่สาขาจะนำยอดจัดมาตรฐานตาม Rate Book มาเปรียบเทียบกับวงเงินที่ลูกค้าขอซื้อ โดยหากจำนวนเงินที่ลูกค้าขอซื้อต่ำกว่า Rate Book ลูกค้าจะเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมกับ BFIT แต่หากจำนวนเงินที่ลูกค้าขอซื้อเท่ากับหรือสูงกว่า Rate Book ลูกค้าจะต้องเข้าทำสัญญาเช่าซื้อและจดทะเบียนโอนหลักประกันให้กับ S2014 เท่านั้น โดยวงเงินอนุมัติสูงสุดของ S2014 จะขึ้นอยู่กับผลการประเมินความเสี่ยงของผู้กู้ ซึ่งขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของผู้กู้ สภาพหลักประกัน คุณสมบัติของผู้ค้ำประกัน และปัจจัยอื่นๆ

สินเชื่อบ้านแลกเงิน - ใช้ประเภทธุรกรรมและมูลค่าการกู้ยืม 10 ล้านบาทเป็นเกณฑ์ในการแบ่งแยกธุรกิจ

สินเชื่อบ้านแลกเงิน หรือสินเชื่อที่มีหลักประกันเป็นบ้านและที่ดิน (House and Land) ของกลุ่มบริษัทฯจะใช้ประเภทธุรกรรมและมูลค่าสินเชื่อที่ 10 ล้านบาท เป็นเกณฑ์ในการแบ่งแยกธุรกิจระหว่าง SAWAD และ BFIT ซึ่งอ้างอิงตามเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยของธนาคารพาณิชย์ที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งได้แบ่งการกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยที่ต่ำกว่า 10 ล้านบาท และเกินกว่า 10 ล้านบาท แยกจากกันตามความเสี่ยงที่แตกต่างกัน

ในการแบ่งแยกสินเชื่อประเภทบ้านแลกเงินระหว่าง BFIT และ S2014 กลุ่มบริษัทฯได้กำหนดให้เจ้าหน้าที่สาขาพิจารณาราคาประเมินที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ประเมินโดยเจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทฯ ร่วมกับราคาประเมินของกรม



ที่ดิน โดยในการปล่อยกู้ทุกครั้ง เจ้าหน้าที่สาขาจะนำราคาประเมินจากทั้ง 2 แหล่งมาเปรียบเทียบกันเพื่อหาราคาประเมินกลางที่เหมาะสม ก่อนปรับลดตามนโยบายการกำกับดูแลอัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อมูลค่าหลักประกัน (LTV) ของบริษัทเพื่อให้ได้วงเงินอนุมัติสินเชื่อในเบื้องต้น โดยหากมูลค่าการกู้ยืมที่ลูกค้าต้องการไม่เกิน 10 ล้านบาท ลูกค้าจะเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมกับ BFIT แต่หากลูกค้าต้องการกู้ยืมมากกว่า 10 ล้านบาท ลูกค้าจะเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมกับ S2014 ทั้งนี้ จำนวนเงินที่ลูกค้าจะได้รับจะไม่เกินวงเงินอนุมัติสินเชื่อข้างต้น

1.2 กำหนดให้มีการทบทวนเกณฑ์การแบ่งแยกธุรกิจสินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ โดยเกณฑ์ดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสองฝ่ายก่อนมีผลบังคับใช้

การประกาศใช้ Rate Book สำหรับสินเชื่อรถแลกเงิน และเกณฑ์มูลค่า 10 ล้านบาทสำหรับสินเชื่อบ้านแลกเงิน อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการประเมินราคาหลักประกัน ซึ่งเป็นส่วนงานที่แยกเป็นอิสระจากฝ่ายอำนวยการสินเชื่อของบริษัท ซึ่งจะทำหน้าที่รับผิดชอบและพิจารณาความเหมาะสมของข้อมูลใน Rate Book ที่มีผลบังคับใช้ในแต่ละช่วงเวลา โดย Rate Book จะมีการสอบทานและปรับปรุงข้อมูลเป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดตรมมือสองที่เปลี่ยนแปลงไป

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้กำหนดนโยบายการทบทวนเกณฑ์การแบ่งแยกธุรกิจที่สำคัญไว้ ดังนี้

- ▶ Rate Book จะต้องมีการทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์และสภาพเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป
- ▶ Rate Book ที่มีการตกลงร่วมกันทั้งสองฝ่ายจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบของแต่ละบริษัท โดยในส่วนของ BFIT จะมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่สุ่มสอบทานข้อมูลของ Rate Book ที่มีการแก้ไขเปรียบเทียบกับราคาตลาดตรมมือสอง ณ ขณะนั้น เพื่อประเมินความสมเหตุสมผลของการแก้ไข Rate Book อีกครั้งหนึ่งและรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ ก่อนที่คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นชอบต่อการแก้ไขปรับปรุง Rate Book ก่อนการประกาศใช้ต่อไป
- ▶ หากคณะกรรมการตรวจสอบของฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่เห็นชอบจะไม่สามารถนำ Rate Book นั้นออกบังคับใช้ได้ ทั้งสองฝ่ายจะต้องหารือร่วมกันเพื่อให้ได้อัตรา Rate Book ที่เป็นธรรมและเหมาะสมสำหรับการประกาศใช้ร่วมกันต่อไป

1.3 กำหนดให้ใช้แบบฟอร์ม Conflict Checklist เพื่อป้องกันความผิดพลาดของการแบ่งแยกธุรกิจสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้เจ้าหน้าที่สาขาใช้แบบฟอร์ม Conflict Check List ในการกำหนดประเภทสัญญาของสินเชื่อที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าตามนโยบายสินเชื่อของแต่ละบริษัท โดยเจ้าหน้าที่สาขาจะต้องแนบแบบฟอร์มดังกล่าวกับ Rate Book ที่ใช้อ้างอิงทุกครั้ง ก่อนส่งเอกสารทั้งหมดให้ฝ่ายอำนวยการสินเชื่อของแต่ละบริษัทพิจารณารวมสินเชื่อแก่ลูกค้ารายนั้นๆ

1.4 กำหนดให้มีการสอบทานข้อมูลสินเชื่อโดยฝ่ายอำนวยการสินเชื่อของบริษัท

บริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายอำนวยการสินเชื่อทำหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องและความเหมาะสมของการพิจารณาสินเชื่อของเจ้าหน้าที่สาขาก่อนดำเนินการอนุมัติสินเชื่อ ดังนี้

- ▶ เมื่อลูกค้าเข้ามาติดต่อขอสินเชื่อ เจ้าหน้าที่สาขาจะทำหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร และข้อมูลของลูกค้าผู้ขอสินเชื่อในเบื้องต้น รวมถึงตรวจสอบสภาพหลักประกัน และพิจารณาวงเงินอนุมัติสินเชื่อใน



เบื้องต้นตามที่กำหนดใน Rate Book และเปรียบเทียบกับจำนวนเงินที่ลูกค้าต้องการขอกู้ เพื่อกำหนดประเภท สัญญาสินเชื่อที่เหมาะสม (สัญญาเงินกู้ยืม/สัญญาเช่าซื้อ)

- ▶ ในกรณีที่ลูกค้าอยู่ในเกณฑ์การเข้าทำสัญญากับ BFIT เอกสารประกอบการพิจารณาสินเชื่อทั้งหมดจะถูก สแกนผ่านระบบเพื่อส่งมายังเจ้าหน้าที่ฝ่ายอำนวยการสินเชื่อของ BFIT ซึ่งจะทำการตรวจสอบความถูกต้องของ เอกสารและข้อมูลดังกล่าวอีกครั้งหนึ่ง รวมถึงตรวจสอบจำนวนเงินที่ลูกค้าต้องการกู้ เปรียบเทียบกับวงเงิน อนุมัติสินเชื่อ และยอดจัดมาตรฐานตาม Rate Book ว่าข้อมูลมีความถูกต้อง สมเหตุสมผล และเป็นไปตาม เกณฑ์การอนุมัติสินเชื่อของบริษัทหรือไม่ ก่อนลงนามอนุมัติสินเชื่อและแจ้งผลกลับไปยังเจ้าหน้าที่สาขา

1.5 กำหนดให้มีการจัดทำรายงานผลการอนุมัติสินเชื่อประจำเดือน

บริษัทได้กำหนดมาตรการรายงานผลและตรวจสอบความผิดพลาดของการแบ่งแยกประเภทสัญญาสินเชื่อ โดยให้ เจ้าหน้าที่ฝ่ายอำนวยการสินเชื่อจัดทำรายการผลการอนุมัติสินเชื่อ เปรียบเทียบกับวงเงินอนุมัติ และยอดจัดตาม Rate Book เพื่อรายงานต่อผู้บริหารของบริษัทเป็นประจำทุกเดือน

1.6 กำหนดให้มีการสุ่มตรวจสอบระบบการควบคุมภายในที่สาขาเป็นประจำทุกปี

บริษัทได้กำหนดให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายในทำการสุ่มตรวจสอบโดยการเปรียบเทียบจำนวนเงินกู้กับวงเงินอนุมัติ และ Rate Book ตามแต่ละสาขาหมุนเวียนไป เพื่อรายงานและประเมินความผิดพลาดของการแบ่งแยกธุรกิจ ระหว่าง S2014 และ BFIT ให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ โดยแผนดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแผนงาน ตรวจสอบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัท

1.7 กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นขอต่อการปรับปรุงแก้ไข Rate Book ก่อนการประกาศใช้

นอกจากมาตรการที่ได้ระบุข้างต้น บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และให้ความ เห็นขอต่อการแก้ไข Rate Book ก่อนการประกาศใช้ รวมถึงพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์อื่นๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดูแลให้มีการ เปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

1.8 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อช่วยลดความเสี่ยงของความผิดพลาดในการแบ่งแยกธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้วางระบบการทำงานใหม่เพื่อรองรับการแบ่งแยกธุรกิจระหว่าง SAWAD และ BFIT โดยเฉพาะในส่วน ของขั้นตอนการอนุมัติและกระบวนการปล่อยสินเชื่อ ซึ่งบริษัทวางแผนจะนำระบบสารสนเทศเข้ามาช่วยลดขั้นตอน และบทบาทของพนักงานสาขา ซึ่งเป็นจุดที่อาจเกิดความเสี่ยงของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยระบบ สารสนเทศจะช่วยลดความผิดพลาดและทำให้การแบ่งแยกธุรกิจมีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น โดยแผนดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างสองบริษัท ที่กลุ่มบริษัทได้นำเสนอในแผนการ จัดตั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงินต่อธนาคารแห่งประเทศไทย

ในปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทยังต้องใช้เวลาในการ พัฒนาและทดสอบระบบอย่างน้อยอีก 3-5 เดือน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าวสามารถใช้งานได้ตรงตาม วัตถุประสงค์และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

**3.2.2 ความเสี่ยงจากแนวโน้มการเกิดหนี้สูญสูงขึ้น**

การดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อทะเบียนรถและสินเชื่อเช่าซื้อในปัจจุบันไม่ได้อยู่ภายใต้การควบคุมโดยหน่วยงานของภาครัฐหรือกฎหมายพิเศษใดๆ ทำให้ผู้ประกอบการในธุรกิจดังกล่าวสามารถขยายธุรกิจได้อย่างเต็มที่ตามศักยภาพของบริษัทเอง ธุรกิจนี้จึงมีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (“NPL”) หากขาดความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ หรือขาดระบบการควบคุมภายในที่ดี

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการพิจารณาสินเชื่ออย่างเข้มงวดทุกชั้นตอนรวมทั้งให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อโดยการตรวจสอบข้อมูลของลูกค้าและผู้ค้ำประกัน มีรายงานประเมินผลการตรวจสอบที่ใช้พิจารณาความสามารถในการผ่อนชำระหนี้ของลูกค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ จำนวน 1,077.84 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 776.90 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อรวม หากพิจารณาเปรียบเทียบอัตราส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อรวม พบว่ามีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.64 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นร้อยละ 2.97 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สำหรับการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 623.67 ล้านบาท และ 432.89 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม เท่ากับร้อยละ 2.12 และ 1.19 ตามลำดับ แม้ว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจะต่ำกว่าสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ แต่เนื่องจากลักษณะการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทฯ เป็นการให้สินเชื่อที่มีหลักประกันและอัตราส่วนการปล่อยสินเชื่อต่อหลักประกัน (LTV) ต่ำเพียงร้อยละ 30-70 กลุ่มบริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพียงพอและเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจ

หากพิจารณาในด้านของหนี้สูญในช่วงปี 2560-2562 พบว่ากลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สูญเพียง 244.35, 323.46 และ 599.85 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวมเพียงร้อยละ 0.71 – 1.65 เท่านั้น ซึ่งน้อยกว่าอัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวมที่อยู่ระหว่างร้อยละ 1.19 – 2.43 ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทสามารถนำมูลค่าหลักประกันมาหักก่อนจะคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

หน่วย: ล้านบาท	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562
สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ¹	645.66	776.90	1,077.84
สินเชื่อรวม ²	22,148.96	29,433.00	36,341.00
% อัตราส่วน NPL ต่อสินเชื่อรวม	2.91	2.64	2.97
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	537.59	623.67	432.89
% อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม	2.43	2.12	1.19
หนี้สูญ	244.35	323.46	599.85
% อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม	1.10	1.10	1.65
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อหนี้สูญ (เท่า)	2.20	1.93	0.72

หมายเหตุ ¹สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หมายถึง สินเชื่อที่กลุ่มบริษัทฯ หักดรรับรู้รายได้ ตามนโยบายการรับรู้รายได้

²สินเชื่อรวม หมายถึง ยอดหนี้ตามสัญญาเงินกู้ และสัญญาเช่าซื้อหักดอกเบี่ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้



3.2.2 ความเสี่ยงจากสัญญาและหลักประกันสูญหายหรือได้รับความเสียหายจากอัคคีภัย

สัญญาสินเชื่อและหลักฐานแสดงกรรมสิทธิ์ในหลักประกันถือเป็นสินทรัพย์หลักในการดำเนินธุรกิจบริการสินเชื่อ เนื่องจากในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระค่างวดเกินกำหนด กลุ่มบริษัท จำเป็นต้องใช้หลักฐานดังกล่าวในการดำเนินคดีทางกฎหมาย หากในกรณีที่หลักฐานการให้สินเชื่อสูญหายหรือได้รับความเสียหายจากอัคคีภัยอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัท เล็งเห็นถึงความเสี่ยงจากเหตุดังกล่าว และมีมาตรการในการลดความเสี่ยงโดยจัดให้มีห้องเก็บเอกสารสำคัญ เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการดำเนินธุรกิจเนื่องจากเป็นสินเชื่อที่มีระยะเวลาการให้สินเชื่อที่สั้น และวงเงินสินเชื่อที่ต่ำ โดยห้องเก็บเอกสารสำคัญมีการควบคุมการเข้าออกที่รัดกุมและมีการทำประกันอัคคีภัยโดยเจ้าของสถานที่ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังมีนโยบายการเก็บเอกสารทั้งหมดในรูปข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ และมีการสำรองข้อมูลทั้งหมดเป็นประจำทุกวันไว้ในอีกสถานที่หนึ่ง เพื่อป้องกันการสูญหายหรือการได้รับความเสียหายจากภัยต่างๆ

3.2.3 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถติดตามหลักประกันได้

เนื่องจากหลักประกันสินเชื่อโดยส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท เป็นสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ รถยนต์ รถจักรยานยนต์ ซึ่งมีความยากในการติดตามหลักประกันหากลูกค้าค้างชำระค่างวด มากกว่าหลักประกันประเภทสังหาริมทรัพย์อื่นๆ เช่น บ้าน ที่ดิน เป็นต้น หากกลุ่มบริษัท ไม่สามารถติดตามหลักประกันเพื่อนำมาขายและชำระหนี้ได้ ก็จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยตรง

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัท จึงมีนโยบายการปล่อยสินเชื่อให้กับบุคคล และ/หรือหลักประกัน และ/หรือผู้ค้ำประกันที่มีที่อยู่หรือภูมิลำเนาในพื้นที่/เขตที่สาขาของกลุ่มบริษัท ตั้งอยู่และยังกำหนดให้พนักงานสาขาที่ประจำในเขตตรวจสอบข้อมูล ณ สถานที่จริงเพื่อยืนยันที่อยู่ของหลักประกันว่าตรงกับที่ลูกค้าแจ้งหรือไม่ ในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระค่างวด กลุ่มบริษัท กำหนดให้เจ้าหน้าที่ประจำสาขาออกสำรวจและติดตามหลักประกันโดยไม่ชักช้าเพื่อลดโอกาสที่ลูกค้าจะนำหลักประกันออกนอกพื้นที่ อีกทั้งการมีเครือข่ายสาขาจำนวนมากถึง 4,000 สาขา ครอบคลุมทุกภูมิภาค ทำให้สามารถช่วยติดตามหลักประกันได้อีกทางหนึ่ง

3.2.4 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย

สำหรับธุรกิจสินเชื่อทะเบียนรถและสินเชื่อเช่าซื้อ เมื่อลูกค้าค้างชำระค่างวดตั้งแต่ 3 งวดติดต่อกัน กลุ่มบริษัท จะดำเนินการส่งหนังสือแจ้งยกเลิกสัญญาหากลูกค้าไม่มาเจรจาชำระหนี้ภายใน 30 วัน ในกรณีที่เป็นการสัญญาเช่าซื้อ หรือภายใน 7 วัน ในกรณีสัญญากู้เงิน กลุ่มบริษัท สามารถยึดหลักประกันได้ทันที หลังจากนั้น กลุ่มบริษัท จะส่งหนังสือแจ้งให้ลูกค้ามาไถ่ถอนหลักประกันภายใน 30 วัน ทั้งในกรณีสัญญาเช่าซื้อและสัญญากู้เงิน หากพ้นช่วงเวลาดังกล่าว และลูกค้าไม่มาติดต่อไถ่ถอน กลุ่มบริษัท สามารถจำหน่ายหลักประกันได้ทันที โดยปัจจุบันกลุ่มบริษัท จำหน่ายทรัพย์สินรอการขายผ่านช่องทางต่างๆ เช่น สาขาสำหรับรถจักรยานยนต์ หรือโกดังจอดรถยึด สำหรับรถประเภทอื่นๆ รวมทั้งการว่าจ้างบริษัทผู้ประมูลภายนอก เช่น บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) และบริษัท คาร์บอน จำกัด ทำการเปิดประมูลแก่บุคคลทั่วไป เพื่อนำเงินที่ได้รับมาชำระหนี้ค้างค้างของลูกค้า ในกรณีที่ไม่สามารถจำหน่ายหลักประกันที่ยึดมาได้ก็จะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



อนึ่ง กลุ่มบริษัทฯ กำหนดนโยบายการปล่อยสินเชื่อโดยพิจารณาจากรถที่อยู่ในความนิยมของตลาด หรือที่ดินที่ตั้งอยู่ในเมืองใหญ่ เพื่อลดผลกระทบจากการขาดสภาพคล่องในการจำหน่ายหลักประกัน ทั้งนี้ เมื่อยึดหลักประกันแล้ว เจ้าหน้าที่จะจัดเก็บและดำเนินการจำหน่ายผ่านการประมูลและผ่านช่องทางของสาขา สำหรับราคาขายหลักประกัน กลุ่มบริษัทฯ กำหนดโดยอ้างอิงจากมูลหนี้คงค้างซึ่งโดยปกติจะต่ำกว่าราคาตลาดโดยทั่วไป ดังนั้นราคาจำหน่ายหลักประกันที่ยึดมาจึงมีราคาต่ำกว่าราคาตลาดทำให้มีสภาพคล่องในการจำหน่ายเพิ่มมากขึ้น

ทรัพย์สินรอการขาย จำแนกตามประเภท หลักประกัน	31 ธันวาคม 2560			31 ธันวาคม 2561			31 ธันวาคม 2562		
	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวน (คัน)	มูลค่าเฉลี่ย (บาทต่อคัน)	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวน (คัน)	มูลค่าเฉลี่ย (บาทต่อคัน)	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวน (คัน)	มูลค่าเฉลี่ย (บาทต่อคัน)
รถจักรยานยนต์เก่า	72.66	5,637	12,889	123.32	11,370	10,846	136.46	13,915	9,807
รถจักรยานยนต์ใหม่	3.38	95	35,578	2.38	66	36,086	2.23	62	35,929
รถยนต์สี่ล้อ	137.79	1,195	115,305	199.79	1,784	111,992	267.74	2,471	108,352
รถเชิงพาณิชย์	22.06	130	169,692	46.79	258	181,370	60.06	329	182,561
รถใช้งานเพื่อการเกษตร	1.84	8	230,000	1.64	6	272,963	1.68	6	279,560
บ้านและที่ดิน	17.67	17	1,039,411	24.33	22	1,105,814	36.01	34	1,059,091
รวม	255.40	7,082	36,063	398.25	13,506	29,487	504.17	16,817	29,980

หากพิจารณาสัดส่วนทรัพย์สินรอการขายตามจำนวน พบว่าส่วนใหญ่เป็นรถจักรยานยนต์เก่า โดยมีมูลค่าเฉลี่ยต่อคันประมาณ 9,807 บาท

3.2.5 ความเสี่ยงจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายไม่คุ้มมูลหนี้

กลุ่มบริษัทฯ จะทำการยึดหลักประกันเมื่อลูกค้าค้างชำระค้างงวดตามสัญญาที่ตกลงกันได้และจะนำหลักประกันมาขายทอดตลาดโดยผ่านสาขา โกดัง หรือ ว่าจ้างบริษัทผู้จัดการประมูลภายนอก เปิดประมูลให้แก่บุคคลทั่วไป สำหรับรถจักรยานยนต์ใหม่ หากบริษัทฯ สามารถจำหน่ายหลักประกันได้มากกว่ายอดหนี้คงค้าง เฉพาะกรณีที่เป็นสัญญาเช่าซื้อ บริษัทฯ จะคืนเงินส่วนที่เหลือหลังจากหักหนี้คงค้างและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องให้กับลูกค้า หากยอดหนี้คงค้างของลูกค้าสูงกว่ามูลค่าของหลักประกันที่จำหน่ายได้ ซึ่งอาจจะเป็นผลมาจากอายุของหลักประกันของบริษัทที่มีอายุเฉลี่ย 2-14 ปี และไม่สามารถเรียกร้อยส่วนต่างจากลูกค้าหรือผู้ค้ำประกันได้ บริษัทฯ ก็จะมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายหลักประกันซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ในการพิจารณาและอนุมัติวงเงินสินเชื่อทะเบียนรถและที่ดิน กลุ่มบริษัทฯ จะตรวจสอบและประเมินมูลค่าหลักประกันอย่างระมัดระวัง และกำหนดวงเงินสินเชื่อที่มีส่วนลดจากราคาตลาดของหลักประกันประมาณ 30-70% ขึ้นกับประเภท รุ่น ความนิยมของหลักประกัน จึงทำให้ยอดหนี้คงค้างมีมูลค่าน้อยกว่าราคาขายทอดตลาดหลักประกัน ผลขาดทุนจากการขายหลักประกันของ FM นั้นเกิดจากนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ที่ต้องการ



จำหน่ายรถจักรยานยนต์ใหม่ที่ยึดมาให้เร็วที่สุด เพื่อลดความเสี่ยงจากการที่ราคารถจักรยานยนต์ใหม่ปรับตัวลงอย่างรวดเร็ว อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ กำหนดนโยบายตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายสำหรับสินค้าซื้อรถจักรยานยนต์ใหม่ ในอัตราร้อยละ 25 ของยอดมูลหนี้ ณ วันที่ยึดหลักประกัน ซึ่งเป็นอัตราที่ฝ่ายบริหารประเมินโดยอ้างอิงจากข้อมูลในอดีต รวมทั้งในปัจจุบันกลุ่มบริษัทก็ได้ชดเชยการปล่อยสินเชื่อรถจักรยานยนต์ใหม่แล้ว

ณ 31 ธันวาคม 2562 ทรัพย์สินรอการขายส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 70 มีอายุไม่เกิน 1 ปี นับจากระยะเวลาตั้งแต่วันที่ยึดหลักประกัน อย่างไรก็ตามสำหรับทรัพย์สินรอการขายที่มีอายุมากกว่า 1 ปี จำนวน 156.70 ล้านบาท นั้น โดยส่วนใหญ่เป็นรถจักรยานยนต์ใหม่ และบางส่วนเป็นบ้านและที่ดิน ที่ต้องใช้เวลาดำเนินการ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าอย่างสม่ำเสมอ

ราคาทุนทรัพย์สินรอการขายจำแนกตามระยะเวลาตั้งแต่วันที่ยึดหลักประกัน	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
น้อยกว่า 1 เดือน	39.03	15.28	34.42	8.64	120.06	23.81
1 – 3 เดือน	66.14	25.90	68.74	17.26	70.17	13.92
4 – 6 เดือน	84.99	33.28	85.83	21.55	24.79	4.92
7 – 12 เดือน	43.45	17.01	106.34	26.70	132.45	26.27
มากกว่า 12 เดือน	21.78	8.53	102.92	25.84	156.70	31.08
รวม	255.40	100.00	398.25	100.00	504.17	100.00
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	(2.76)	(1.06)	(11.29)	(2.83)	(21.82)	(4.33)
ทรัพย์สินรอการขาย-สุทธิ	252.64	98.94	386.96	97.17	482.35	95.67

นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมูลค่าของทรัพย์สินรอการขายที่จำหน่ายได้จริงไปเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณากำหนดวงเงินสินเชื่อใหม่อยู่เสมอ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าทรัพย์สินรอการขายตามราคาต้นทุนจำนวน 504.17 ล้านบาท มีค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 21.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.33 ของราคาต้นทุน

3.3 ความเสี่ยงด้านกฎหมาย

3.3.1 ความเสี่ยงจากการโดนลูกค้าฟ้องร้องดำเนินคดี

ธุรกิจให้บริการสินเชื่อทะเบียนรถ และสินเชื่อเช่าซื้อ ไม่อยู่ภายใต้กฎหมายเฉพาะของหน่วยงานใด กฎหมายที่เกี่ยวข้องคือกฎหมายแพ่งพาณิชย์ และกฎหมายคุ้มครองผู้บริโภค เรื่องประกาศให้ธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นธุรกิจที่ควบคุมสัญญา ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและทำตามกฎหมายดังกล่าวอย่างเคร่งครัดโดยใช้สัญญาเช่าซื้อ สัญญากู้เงิน ตามแบบมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

สำหรับกิจการสินเชื่อส่วนบุคคล และสินเชื่อเพื่อการประกอบอาชีพ กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการโดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของทางราชการเสมอมาโดยเฉพาะอย่างยิ่งประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่อง



การกำหนด หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ สำหรับผู้ประกอบธุรกิจที่มีใช้สถาบันการเงิน และ เรื่องการกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับสำหรับผู้ประกอบธุรกิจที่มีใช้สถาบันการเงินซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ เรียกเก็บดอกเบี้ยจากลูกค้าได้ในอัตราสูงสุดไม่เกินร้อยละ 15 ต่อปีและดอกเบี้ยค่าบริการค่าปรับตลอดจนค่าธรรมเนียมอื่น ๆ รวมทั้งหมดจะต้องไม่เกินร้อยละ 28 ต่อปีสำหรับสินเชื่อส่วนบุคคล และ ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการต่างๆ รวมแล้วไม่เกินอัตราร้อยละ 36 ต่อปีสำหรับสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์

อย่างไรก็ตามแม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทฯ อย่างถูกต้องมาโดยตลอดและที่ผ่านมาก็ไม่เคยมีกรณีฟ้องร้องดำเนินคดีจากกลุ่มลูกหนี้ที่ปล่อยสินเชื่อ กลุ่มบริษัทฯ ก็ยังคงตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากกรณีลูกค้าร้องเรียนหรือฟ้องร้อง ซึ่งหากเกิดกรณีดังกล่าว ก็จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจและการดำเนินงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงเน้นทำการสื่อสารข้อมูลเพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงให้ความสำคัญตั้งแต่การประเมินความสามารถชำระหนี้ของลูกค้าและผู้ค้ำประกันเพื่อลดโอกาสการผิดนัดชำระหนี้ซึ่งจะนำไปสู่การยึดหลักประกันหรือฟ้องร้อง ในกรณีมีการค้างชำระ บริษัทฯ ก็มีนโยบายติดตามหนี้ที่ชัดเจนเป็นธรรม และเป็นไปตามขั้นตอนของกฎหมาย บริษัทฯ จึงเชื่อว่าโอกาสที่กลุ่มบริษัทฯ จะถูกร้องเรียนหรือฟ้องร้องดำเนินคดีจากลูกค้ายีน้อยมาก

3.3.2 ความเสี่ยงจากการเข้ามาควบคุมธุรกิจสินเชื่อทะเบียนรถและสินเชื่อเช่าซื้อของภาครัฐ

ปัจจุบัน ธุรกิจให้สินเชื่อทะเบียนรถ บ้านและโฉนดที่ดิน รวมถึงสินเชื่อเช่าซื้อ ไม่มีข้อจำกัดจากหน่วยงานใดๆ ของภาครัฐ หรือ ธนาคารแห่งประเทศไทย เว้นแต่สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (“สคบ.”) ซึ่งเข้ามากำกับดูแลสัญญาเช่าซื้อ และพระราชบัญญัติห้ามเรียกเก็บดอกเบี้ยเกินอัตรา พ.ศ. 2560 เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้บริโภค อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตภาครัฐพิจารณาเข้ามากำกับดูแลผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อทะเบียนรถและสินเชื่อเช่าซื้อ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานเป็นมาตรฐานเดียวกัน อาจส่งผลกระทบต่อทุกบริษัทที่อยู่ในธุรกิจดังกล่าว

หนึ่งในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 ธุรกิจสินเชื่อทะเบียนรถถูกควบคุมโดยธนาคารแห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ขออนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับแล้ว และเชื่อมั่นว่าการเข้ามากำกับดูแลภาครัฐจะไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ และจะเป็นการกดดันต่อผู้ประกอบการรายเล็กๆ ที่ยังไม่มีระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐานและเป็นการสร้างกำแพงป้องกันมิให้มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในธุรกิจประเภทนี้ได้ง่ายเหมือนเช่นในอดีต ทั้งนี้การดำเนินธุรกิจสินเชื่อทะเบียนรถ บ้านและโฉนดที่ดิน ของบริษัทเงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน) ก็เป็นไปตามกฎระเบียบของธนาคารแห่งประเทศไทยทุกประการ

3.3.3 ความเสี่ยงจากการเข้ามาควบคุมธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลของภาครัฐ

สำหรับธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล อยู่ภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย ดังนั้นหากมีการออกกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องปรับเปลี่ยนวิธีการปฏิบัติงานบางอย่างเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ



กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้มีการติดตามข่าวสาร การเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่างๆ ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงนั้นๆ และรายงานต่อคณะกรรมการเพื่อกำหนดมาตรการให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ได้อย่างเหมาะสมและทันกาล

3.4 ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้หลักได้แก่ รายได้ดอกเบี้ยรับจากการให้บริการสินเชื่อ ซึ่งเป็นอัตราคงที่ตลอดระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายสำคัญได้แก่ต้นทุนเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน ซึ่งกำหนดเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว หากมีการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ก็จะส่งผลกระทบต่อส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย โดยเฉพาะในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้นจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนเงินกู้ยืมที่สูงขึ้น ทำให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยลดลง ย่อมจะมีผลกระทบโดยตรงกับผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี ปัจจุบัน อัตราดอกเบี้ยรับและจ่ายของกลุ่มบริษัทฯ ยังมีส่วนต่างอยู่พอสมควร หากอัตราดอกเบี้ยปรับเพิ่มขึ้น บริษัทฯ เชื่อว่ารายได้ของกลุ่มก็ยังคงเพียงพอและครอบคลุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอื่นๆ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังลดความเสี่ยงได้จากสัญญาให้สินเชื่อใหม่ ซึ่งสามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมให้สอดคล้องกับต้นทุนการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ อัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มที่จะลดลงในระยะเวลาสั้นถึงปานกลาง ประกอบกับบริษัทฯ สามารถระดมทุนผ่านการออกหุ้นกู้ เพื่อลดต้นทุนค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยลง

3.4.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

จากลักษณะการประกอบธุรกิจให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ผู้ให้สินเชื่อจะต้องมีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอรองรับการดำเนินการ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แหล่งที่มาของเงินทุนในการปล่อยสินเชื่อของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ 1) เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 7 แห่ง 2) ตัวแลกเปลี่ยน 3) ส่วนของผู้ถือหุ้น และ 4) หุ้นกู้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้ง 7 แห่งคงเหลือ 5,296.05 ล้านบาท หากพิจารณาสัดส่วนเงินกู้ยืมแยกตามสถาบันการเงินพบว่า กลุ่มบริษัทฯ พึ่งพิงสัดส่วนเงินกู้จากแต่ละสถาบันการเงิน สัดส่วนร้อยละ 0.00-6.00 ของแหล่งที่มาของเงินทุนรวม หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้รับเงินกู้จากสถาบันการเงินดังกล่าว ย่อมส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

แม้ว่าบริษัทฯ จะกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเป็นหลัก แต่ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินงานและประวัติการชำระคืนเงินกู้ที่ดีมาโดยตลอด และไม่เคยถูกธนาคารเรียกชำระเงินกู้คืนก่อนกำหนด อนึ่ง เพื่อลดการพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงิน บริษัทฯ ได้จัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมโดยการออกและเสนอขายตั๋วเงินระยะสั้นให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้เสนอขายตั๋วเงินรวมจำนวน 980 ล้านบาท รวมทั้งการออกหุ้นกู้ไม่ได้อียสิทธิ รวม 3 ครั้ง จำนวนเงินรวม 3,550 ล้านบาท เพื่อลดการพึ่งพิงดังกล่าวลงได้ระดับหนึ่ง

ทั้งนี้ในส่วนของบริษัทเงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน) นั้นสามารถจะระดมเงินฝากได้ด้วยตัวเอง จึงมีแหล่งเงินทุนที่สำคัญในการปล่อยสินเชื่อของ บริษัทเงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน)



3.4.3 ความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องของระยะเวลาการให้สินเชื่อกับสินเชื่อที่ได้รับจากเจ้าหนี้

เนื่องจากงวดการผ่อนชำระของสินเชื่อสำหรับรถจักรยานยนต์ (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ของมูลค่าลูกหนี้สินเชื่อรวม ณ 31 ธันวาคม 2562) มีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยไม่เกิน 18 งวด และสินเชื่อสำหรับรถ 4 ล้อ (สัดส่วนร้อยละ 33 ของมูลค่าลูกหนี้สินเชื่อรวม ณ 31 ธันวาคม 2562) มีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยไม่เกิน 24 งวด ในขณะที่แหล่งเงินทุนของกลุ่มบริษัทฯ เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและตัวแลกเปลี่ยนรวม 3,840.93 ล้านบาท เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 2,435.12 ล้านบาท และหุ้นกู้ระยะยาว 11,220.29 ล้านบาท และเงินรับฝากทั้งระยะสั้นและระยะยาว 6,354.33 ล้านบาท จึงทำให้มีความเสี่ยงจากหากธนาคารไม่ต่ออายุสัญญาเงินกู้ หรือเจ้าหนี้เรียกคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวคืนทันที หรือ อาจจะไม่มีการจ่ายคืนเงินกู้และหุ้นกู้เมื่อครบกำหนดระยะเวลา

รายการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละเทียบกับสินทรัพย์รวม
ลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี – สุทธิ	28,908.02	63.59
ลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1ปี – สุทธิ	7,000.08	15.40
สินทรัพย์รวม	45,461.61	100.00
หนี้สินระยะสั้นที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	12,601.43	27.72

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ เป็นลูกค้าที่ดีของสถาบันการเงิน และไม่เคยมีปัญหาด้านการเงินหรือการผิดนัดชำระหนี้ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมในการหาแหล่งเงินกู้อื่น รวมถึงการระดมทุนจากประชาชนในครั้งนี เพื่อเพิ่มสภาพคล่องและบริหารแหล่งเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำประมาณการกระแสเงินสดครอบคลุมการคาดการณ์อัตราการเติบโตของสินเชื่อในอนาคต เพื่อวิเคราะห์ ประเมินสภาพคล่องและวางแผนจัดหาเงินทุนให้รองรับและสอดคล้องกับเงื่อนไขสินเชื่อดังกล่าว และทำให้การดำเนินธุรกิจดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

3.4.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่บริษัทอาจไม่สามารถชำระหนี้สิน และภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์ให้เป็นเงินสด หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอภายในระยะเวลาที่กำหนด และมีต้นทุนที่ไม่เหมาะสม ซึ่งอาจจะทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทได้

บริษัทฯ ทำการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอ โดยการทบทวน ติดตามและประเมินวิเคราะห์สถานการณ์สภาพคล่องอย่างใกล้ชิดผ่านเครื่องมือต่างๆ ในการจัดสรรเงิน และรายงานฐานะทางการเงินประจำวัน และนำเสนอต่อกรรมการผู้จัดการทุกวัน และมีคณะกรรมการบริหารทรัพย์สินและหนี้สินซึ่งมีการประชุมทุกเดือนเพื่อพิจารณาถึงสภาพคล่องของบริษัท และกรณีหากเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน บริษัทฯ ได้จัดเตรียมแผนฉุกเฉินสภาพคล่องและ



แนววิธีปฏิบัติงานเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินดังกล่าว รวมถึงทำการทดสอบกรณีมีผู้ฝากเงินมาถอนเงินฝากจำนวนมาก

3.4.5 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทมีธุรกิจการให้บริการและขายเชื่อในประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งอาจจะทำให้มีผลการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ หรือการอ่อนตัวลงของเงินตราของประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ

ในการให้บริการให้คำปรึกษารัฐกิจของบริษัทที่ให้บริการแก่ลูกค้าในประเทศพม่า นั้น บริษัททำสัญญาให้บริการและคิดค่าธรรมเนียมเป็นเงินบาทไทย ทำให้ไม่มีส่วนต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนในประเทศเวียดนามที่ทำธุรกิจขายเชื่อ นั้น เมื่อพิจารณาจากอัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารแห่งประเทศไทยแล้ว พบว่า ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทไทยและเวียดนามดองนั้น อยู่ในระดับต่ำ

3.5 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

3.5.1 ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายจากการทุจริตของพนักงานสาขา

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้สินเชื่อทะเบียนรถ สินเชื่อเช่าซื้อ และสินเชื่อส่วนบุคคลแบบไม่มีหลักประกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ กระจายอำนาจอนุมัติวงเงินให้ผู้จัดการสาขาสามารถอนุมัติและจ่ายเงินให้แก่ลูกค้าได้ทันทีในกรณีที่ไม่เกินอำนาจอนุมัติ และในกรณีที่ลูกค้ามาผ่อนชำระค่างวดที่สาขา เจ้าหน้าที่การเงินประจำแต่ละสาขาจะเป็นผู้รับเงินสดจากลูกค้า จากลักษณะดังกล่าวกลุ่มบริษัทฯ จึงอาจเผชิญความเสี่ยงจากการทุจริตของพนักงานระดับปฏิบัติการ

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว จึงได้วางระบบควบคุมภายในเพื่อตรวจสอบสาขาโดยการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยสนับสนุน โดยมีเจ้าหน้าที่จากส่วนกลางสอบทานการปล่อยสินเชื่อกับลูกค้าทุกครั้งที่ได้รับสินเชื่อจากกลุ่มบริษัทฯ เพื่อยืนยันว่าลูกค้าได้รับเงินครบตามสัญญา และในทุกครั้งที่ลูกค้ามาผ่อนชำระค่างวดที่สาขา เจ้าหน้าที่จะต้องออกไปเสร็จรับเงินจากระบบข้อมูลกลางให้กับลูกค้า อีกทั้งทางสำนักงานใหญ่มีระบบการเฝ้าระวัง หากสาขามียอดรับชำระเงินจากลูกค้ารวมเกินระดับที่บริษัทฯ กำหนด ทางสำนักงานใหญ่จะแจ้งให้สาขานำฝากเงินเข้าธนาคาร นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีหน่วยงานตรวจสอบสาขาทำหน้าที่ออกปฏิบัติงานสุ่มตรวจสอบการปล่อยสินเชื่อและการรับ-จ่ายเงินของสาขาเป็นประจำ โดยมาตรการต่างๆ และระบบงานที่บริษัทฯ วางไว้จะช่วยจำกัดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นได้ในระดับที่ไม่เป็นสาระสำคัญต่อผลประกอบการ อีกทั้งบริษัทฯ มีมาตรการให้พนักงานที่สามารถรับเงินจากลูกค้าหรือจ่ายเงินให้แก่ลูกค้า ต้องมีเงินประกันหรือบุคคลค้ำประกันการทำงาน

3.6 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

3.6.1 ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 45

ณ วันที่ 23 พฤษภาคม 2562 กลุ่มแก้วบุตตาซึ่งประกอบด้วย นางสาวธิดา แก้วบุตตา นางสาวดวงใจ แก้วบุตตา นายฉัตรชัย แก้วบุตตา และนางจริยา แก้วบุตตา เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 46.70 ของทุนชำระแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าว ส่งผลให้กลุ่มแก้วบุตตามีอำนาจในการควบคุม และมีอิทธิพลในการตัดสินใจ และสามารถควบคุมเสียงข้างมากในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอในที่ประชุมได้



อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาจากโครงสร้างบริษัท พบว่าโครงสร้างบริษัท มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน และโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความอิสระเข้าร่วมพิจารณาและตัดสินใจ เพื่อความโปร่งใสและเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าโครงสร้างการจัดการของบริษัท มีการถ่วงดุลอำนาจและการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ

3.6.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินในรูปแบบของการค้ำประกันเงินกู้จากผู้ถือหุ้นใหญ่ โดย ณ 23 พฤษภาคม 2562 กลุ่มแก้วบุตราซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ รวม 46.70 ของทุนชำระแล้ว ค้ำประกันเงินกู้จำนวน 500 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ (รายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2 ข้อ 12. รายละเอียดรายการระหว่างกัน) จึงอาจพิจารณาได้ว่าบริษัท มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มแก้วบุตรา และหากบริษัท ไม่ได้ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

อนึ่ง การค้ำประกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่สถาบันการเงินเป็นผู้กำหนด ซึ่งทางกลุ่มบริษัทกำลังเจรจากับสถาบันการเงินให้ดำเนินการถอนค้ำประกัน